



УТВЕРЖДАЮ
начальник управления
образования
Н.А.Соснина

**Аналитический отчет
по оценке эффективности принятых мер в рамках осуществления мониторинга
эффективности руководителей всех образовательных организаций,
подведомственных управлению образования Пермского муниципального района**

В рамках реализации системы мониторинга эффективности руководителей организаций, подведомственных управлению образования Пермского муниципального района, управлением образования администрации Пермского муниципального района в 2021 году были проведены мероприятия, направленные на анализ текущего состояния системы работы административно-управленческого персонала в ОО. В соответствии с основными выводами проведенного анализа были выбраны основные критерии и прогнозные значения эффективности работы руководителя образовательной организации, а именно (Таблица 1):

№ п/п	Критерии	Показатели	Прогнозные значения в 2021 году
5.1.	Оценка компетенций руководителей образовательных организаций	доля руководителей общеобразовательных организаций, прошедших диагностику профессиональных дефицитов и профессионального уровня, %	10
5.2.	Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ	доля руководителей общеобразовательных организаций, обучающиеся которых успешно завершили обучение по образовательным программам основного общего и/или среднего общего образования, %	98%
		доля руководителей общеобразовательных организаций, обучающиеся 4 классов которых достигли базового уровня предметной подготовки по результатам Всероссийских проверочных работ, от общего числа обучающихся, принявших участие во Всероссийских проверочных работах, %;	100%
		доля руководителей общеобразовательных организаций, выпускники которых продолжили обучение в образовательных организациях высшего образования, расположенных на территории Пермского края, %	94%

5.3.	Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами	доля руководителей общеобразовательных организаций, в которых созданы специальные образовательные условия обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (кадровые, наличие АООП, создана доступная среда), %	100%
5.4.	Формирование резерва управленческих кадров	доля сотрудников административно-управленческого персонала, прошедших обучение по программам повышения квалификации, профессиональной переподготовки (бакалавриат, магистратура или наличие диплома о высшем образовании) по управлению и менеджменту в сфере образования за последние три года, %	100%
		Количество участников Кадрового резерва, которые участвуют в обучающих мероприятиях, организованных Управлением образования	10 чел
5.5.	Создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)	доля педагогических работников, соответствующих квалификационным требованиям и/или требованиям профессиональных стандартов, %;	95%
		доля руководителей образовательных организаций, которые имеют привлеченные внебюджетные средства образовательной организации за финансовый год, %;	86%
		доля образовательных организаций, в которых материально-техническое оснащение и аудиторный фонд соответствуют федеральным государственным образовательным стандартам и требованиям государственных санитарных правил, %	100%

Для достижения прогнозных значений показателей 5.1 и 5.5 муниципальной системы управления качеством образования в Пермском районе в рамках системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций запланировано проведение мониторинга условий (в том числе, кадровых, финансовых и материально-технических) для реализации основных образовательных программ в общеобразовательных организациях, расположенных на территории Пермского района и мониторинга руководителей общеобразовательных организаций (далее - ОО), в том числе анализ количественных результатов диагностики профессиональных дефицитов и профессионального уровня руководителей ОО.

Для достижения прогнозных значения показателей 5.2, 5.3 и 5.4 муниципальной системы управления качеством образования в Пермском районе в рамках системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций по п.5.2 проведен анализ результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования, а также результатов Всероссийских проверочных работ обучающихся четвертых классов(результаты анализа будут опубликованы на сайте Управления

образования в рамках проведения августовской конференции руководящих и педагогических работников); по п.5.3 проведен мониторинг создания специальных образовательных условий для всех нозологий обучающихся с ОВЗ образовательных организаций Пермского края, по п.5.4 запланировано статистический анализ количественных показателей по обучению по программам дополнительного профессионального образования, также будет продолжено обучение в рамках Школы руководителя. Главная тема будет определена совместно с участниками проекта.

По состоянию на 01.08.2021 г. было осуществлено:

первичный мониторинг условий для реализации основных образовательных программ в образовательных организациях Пермского района;

проведена оценка компетенций учителей английского языка и физики в школах Пермского района,

организованы и проведены курсы повышения квалификации и профессиональная переподготовка административно-управленческого персонала, в рамках Школы руководителя проведено 7 встреч в 2021 году (главная тема – Управление персоналом»), участвовали все руководители и административные команды ОО. Летняя выездная школа была посвящена разработке Программ развития ОО, разработке новых приоритетных проектов для системы образования Пермского района и работе над новыми программами воспитания в ОО.

проведена государственная итоговая аттестация по образовательным программам основного общего и среднего общего образования, Всероссийские проверочные работы для обучающихся четвертых классов;

у всех руководителей имеются приложения к трудовым договорам, которые отражают эффективность и результативность их работы;

во всех ОО созданы специальные образовательные условия для обучающихся с ОВЗ (у педагогов имеется образование, позволяющее им работать с детьми с ОВЗ, созданы адаптированные основные общеобразовательные программы для каждого ребенка с ОВЗ, создана доступная среда).

Проанализирован доход, получаемый ОО от внебюджетных средств. 23 ОО Пермского района оказывают платные образовательные услуги (82%): 14 школ и 15 детских садов. В среднем объем средств привлеченных за счет оказания платных образовательных услуг в расчете на 1 обучающегося по школам составил 733 руб., по детским садам – 1804 руб. В школах 9% обучающихся охвачено платными образовательными услугами, в детских садах это значение 36%. Подробный анализ представлен в аналитической справке Управления образования, которая опубликована на сайте в разделе «Августовская конференция-2021».

По результатам проведенных мероприятий для повышения эффективности мер по п.5.2 и 5.5 были проведены публичные слушания (в январе и в июне 2021 года), в рамках которых были выявлены основные проблемы по представленным образовательными организациями аналитическим данным, каждый руководитель получил адресные рекомендации, направленные на повышение качества образования в ОО, улучшение качества работы с педагогическим персоналом, изменения, направленные на корректировку системы воспитания. В управлении образования есть базы данных, которые полно отражают материально-техническое состояние зданий ОО. Также в ходе анализа выяснилось, что нужно разработать индивидуальные траектории развития для участников кадрового резерва. Необходимо обновить систему работы в этом направлении. Перечисленные мероприятия планируется реализовывать в течение 2021-2022 учебного года.